

## L'AGILITÉ COLLECTIVE AU SERVICE DU LOGEMENT SOCIAL

### UNE NOUVELLE ORGANISATION à l'échelle régionale

#### Un collectif au cœur des territoires

Principal mouvement professionnel des acteurs du logement social au niveau régional, l'AURA-HLM - Association des organismes HLM Auvergne-Rhône-Alpes - représente l'ensemble des bailleurs sociaux assurant, au cœur des territoires, une mission de service public, celle de développer le logement abordable pour tous.

L'AURA-HLM repose sur des entités territoriales dont les périmètres géographiques s'adaptent aux besoins des collectivités. Garanties d'un lien de proximité avec les décideurs locaux, ces entités territoriales HLM se déploient à l'échelle de plusieurs départements ou d'un seul. Le territoire d'Auvergne réunit l'Allier, le Cantal, le Puy-de-Dôme et la Haute-Loire. La Drôme et l'Ardèche travaillent aujourd'hui avec la Loire en associant la Haute-Loire. D'une part, la Savoie et l'Ain, d'autre part, structurées en associations, le Rhône avec la Métropole de Lyon, l'Isère et la Haute-Savoie, restent organisés aux échelons départementaux.

#### Une diversité d'opérateurs Hlm

L'AURA-HLM, c'est 102 organismes HLM répartis sur l'ensemble du territoire Auvergne-Rhône-Alpes, 32 Offices publics de l'habitat (OPH), établissements publics locaux rattachés à des collectivités locales ou à des établissements publics de coopération intercommunale (EPCI), 30 Entreprises sociales pour l'habitat (ESH), sociétés anonymes investies d'une mission d'intérêt général, 21 Sociétés coopératives d'Hlm, sociétés à capital variable fondées sur les principes coopératifs de démocratie et de transparence, 10 Sociétés anonymes coopératives d'intérêt collectif pour l'accès à la propriété (SACICAP), et 9 Entreprises publiques locales.

### BUREAU

#### Président

**Guy VIDAL**, Président du Directoire de Sollar, Entreprise Sociale pour l'Habitat, filiale en Auvergne-Rhône-Alpes du Groupe Logement Français

#### Vice-présidents

**Marc GOMEZ**, Directeur général de Dynacité, Office Public de l'Habitat de l'Ain

**Anne WARSMANN**, Directeur général Immobilière Rhône-Alpes

**Marie-Laure VUITTENEZ**, Directeur général Métropole Habitat Saint-Etienne

#### Sécrétaire

**Fabrice HAINAUT**, Directeur général de l'Office du Puy-de-Dôme, et de Clerdôme

#### Trésorier

**Philippe BAYSSADE**, Directeur général Auvergne-Habitat

#### Une gouvernance plurielle

En tant qu'organisation professionnelle, l'AURA-HLM est constituée d'un Conseil d'Administration composé de directeurs généraux d'organismes du logement social. Sa gouvernance est plurielle, marquée par une volonté d'avoir, au sein de l'organe décisionnel de l'Association, des représentants de tous les territoires (départements) et pôles d'influence (Métropoles) régionaux, ainsi que de l'ensemble des familles Hlm.



Le Conseil d'Administration de l'AURA-HLM lors de l'Assemblée Générale du 19 janvier 2018.

### CONSEIL D'ADMINISTRATION

#### COLLÈGE DES FAMILLES HLM

**OPH** Fabrice HAINAUT (OPHIS & CLERDÔME) Laurent GAGNAIRE (LOIRE HABITAT) Marc GOMEZ (DYNACITÉ)/ **ESH** Patrice TILLET (ALLIADÉ HABITAT), Christine JUILLAND (BATIGÈRE RHÔNE-ALPES) Pascal LACOMBE (POLYGONE)/ **SACICAP** Pierre BONNET (PROCVIS RHÔNE)/ **COOPÉRATIVES HLM** Vincent MOËNNE-LOCCOZ (IDÉIS)

#### COLLÈGE DES DÉPARTEMENTS ET MÉTROPOLIS

##### DÉPARTEMENTS

**AIN** Guy VIDAL (SOLLAR)/ **ALLIER** Hélène CHESSEL (MOULINS HABITAT) / **ARDÈCHE** Samuel CARPENTIER (ARDÈCHE HABITAT)/ **CANTAL** Hervé PINGET (LOGISENS)/ **DRÔME** Hubert TRUJILLO (SDH)/ **ISÈRE** Didier MONNOT (PLURALIS)/ **LOIRE** Noël PETRONE (CITÉ NOUVELLE) **HAUTE-LOIRE**/Jacques CHEVAUX (OPAC 43)/ **HAUTE-SAVOIE** Pierre-Yves ANTRAS (HAUTE-SAVOIE HABITAT)/ **PUY-DE-DÔME** Philippe BAYSSADE (AUVERGNE HABITAT)/ **RHÔNE** Michel MICOULAZ (OPAC DU RHÔNE)/ **SAVOIE** Alain BENOISTON (HALPADES)

##### MÉTROPOLIS

**GRENOBLE** Stéphane DUPORT-ROSAND (ACTIS)/ **LYON** Anne WARSMANN (IMMOBILIÈRE RHÔNE-ALPES)/ **CLERMONT-FERRAND** Marielle CHAMPENIER (LOGIDÔME)/ **SAINT ETIENNE** Marie-Laure VUITTENEZ (MÉTROPOLE HABITAT SAINT-ETIENNE)

## NOS ENJEUX

### # Favoriser un développement équilibré des territoires

L'Habitat social accompagne des rythmes de développement contrastés. Il participe au développement urbain des métropoles, s'implique dans les projets de rénovation urbaine et accompagne le désenclavement des territoires ruraux.

### # Améliorer la qualité de vie des habitants

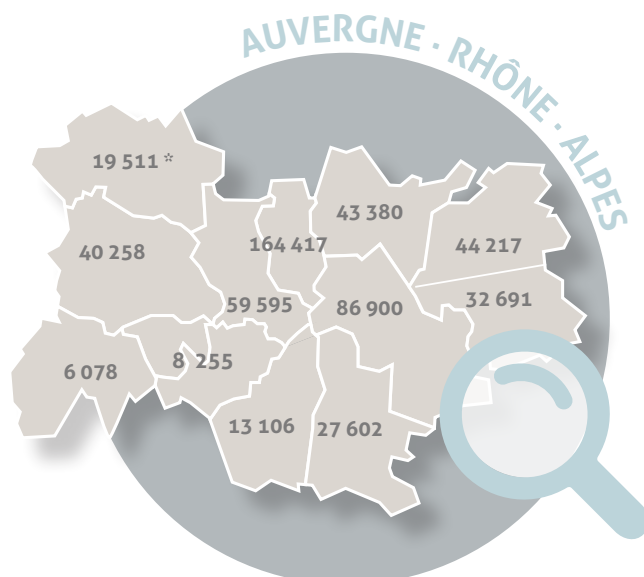
L'Habitat social développe de nouveaux services et de nouveaux usages (mixité inter-générationnelle, logement étudiants, habitat modulable, NTIC pour maintenir les personnes âgées à domicile etc.) pour répondre aux évolutions sociétales et aux besoins spécifiques des populations.

### # Accompagner le développement économique des territoires

L'Habitat social génère 45 000 emplois induits sur les territoires par ses investissements dans la production et l'amélioration du parc existant. Il contribue au développement de filières innovantes dans le secteur du BTP. Il favorise le maintien des entreprises et des activités en logeant les alternants, les salariés et les saisonniers.

### # Accompagner la transition énergétique

L'Habitat social encourage le développement de l'ingénierie en faveur de la transition énergétique pour répondre aux enjeux climatiques et lutter contre la précarité énergétique.



\* Répartition du nombre de logements sociaux par département hors logements foyers (Source - RPLS au 1<sup>er</sup> janvier 2017)

## CHIFFRES CLES

**102** organismes HLM, **537 489** logements **1 100 000** personnes logées  
**16 000** logements neufs, **9 000** réhabilités par an, **3 890** logements produits en accession sociale à la propriété  
**3 md€** investis dans l'économie locale, **45 000** emplois induits, **11 000** salariés

## PARTAGER, CONSTRUIRE, INVENTER

**19 personnes** travaillent au sein de l'AURA-HLM avec des collaborateurs à l'échelle régionale et des collaborateurs mis à disposition dans les niveaux infrarégionaux. L'AURA-HLM est mobilisée pour mieux appréhender les enjeux législatifs, les évolutions des métiers et du secteur, nourrir et enrichir les réflexions et accompagner les collaborateurs des organismes. Elle prend appui sur une animation professionnelle structurée et développe des projets innovants au service de tous ses adhérents.



### PARTAGER

L'animation professionnelle

L'animation professionnelle au sein de l'AURA-HLM répond à un besoin de partage d'informations, et de benchmark à d'autres pratiques sectorielles. Ces rencontres organisées pour les adhérents quelles que soient leurs fonctions au sein des entreprises, les incitent à sortir de leur périmètre métier pour s'inscrire dans des démarches de co-production. L'animation professionnelle se structure autour de trois axes : Habitat durable / Relations-clients, qualité de service et innovation / Ressources pour les fonctions supports (RH, communication, finances, assistantes de direction).

« L'animation professionnelle, un lieu d'informations, d'échanges, et de mise en perspective »



### CONSTRUIRE

Le partenariat

Pour représenter les organismes dans les instances locales, contribuer pleinement à l'élaboration des politiques de l'habitat, jouer un rôle clé sur les territoires, l'AURA-HLM travaille à nouer des collaborations et à renforcer les synergies avec l'ensemble des acteurs institutionnels et privés en lien avec l'Habitat social : professionnels du bâtiment, de la construction, de l'immobilier, de l'habitat intelligent et du développement durable, collectivités, État, secteur de l'économie sociale et solidaire etc. Des partenariats pour créer des passerelles, amplifier les coopérations et accompagner le développement futur des organismes HLM.

« Le partenariat, nouer des coopérations pour favoriser le développement des organismes »



### INVENTER

La prospective

Innovation territoriale, innovation patrimoniale, innovation sociale, innovation managériale : le rôle de l'AURA-HLM est d'accompagner les organismes Hlm pour mieux appréhender les mutations rencontrées, en recensant les outils nécessaires pour y répondre. Livres blancs, contributions, Observatoires, FabLab « Fabrique de la proximité » dédié aux innovations en matière de service de proximité en Auvergne-Rhône-Alpes, la prospective est un des piliers majeur du mouvement professionnel régional.

« La prospective, pour anticiper les mutations et être force de propositions »